

RESOLUCIÓN N° 279/2013

VISTO:

El programa de la asignatura Políticas y Estrategias Públicas, correspondiente a la Licenciatura en Economía (Optativa para el Plan 222 y Electiva para el Plan 2009), propuesto por la Dirección del Departamento de Economía y Finanzas;

Y CONSIDERANDO:

Que se eleva en un todo de acuerdo a lo reglamentado por el inc. 10) del Art. 31 de los Estatutos de la Universidad Nacional de Córdoba;

Que cuenta con la opinión favorable de la Secretaría de Asuntos Académicos; por ello,

EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS RESUELVE:

Art. 1º.- Aprobar el programa de la asignatura Políticas y Estrategias Públicas, correspondiente a la Licenciatura en Economía (Optativa para el Plan 222 y Electiva para el Plan 2009), del Departamento de Economía y Finanzas, que en fotocopia forma parte integrante de la presente.

Art. 2º.- Comuníquese y archívese.

DADA EN LA SALA DE SESIONES DEL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA, A VEINTISIETE DÍAS DEL MES DE MAYO DEL AÑO DOS MIL TRECE.

iv



Dr. SERGIO E. ZEN
SECRETARIO TÉCNICO
Facultad de Ciencias Económicas



Lic. FRANCISCO MANUEL ECHEGARAY
DECANO
Facultad de Ciencias Económicas

 UNC UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA	Programa de : <u>Políticas y Estrategias Públicas</u> Año: 2013
Plan 222/Plan 2009	Plan 222: Ord. HCS 222/78 Plan 2009: Ord. HCD 452/07 Aprob. Res. HCS Nº 367/2008
Carrera	Licenciatura en Economía
Carga Horaria Total	84 Hs.
Carga horaria Teórica	56 Hs.
Carga horaria Práctica	28 Hs.
Horas semanales	6 Hs.
Obligatoria/Electiva	Optativa – Electiva
Requisitos de Correlatividad	Plan 222: Macroeconomía Plan 2009: Macroeconomía II
Semestre de la carrera	Noveno
Ciclo lectivo	2013
Coordinador	Lic Agustín Vaca Narvaja
Objetivos generales	Las Políticas y Estrategias Públicas constituyen un aporte indispensable para comprender la toma de decisiones de actores sociales que tienen que enfrentar la complejidad de los problemas de gestión, en un contexto de conflicto de intereses y creciente incertidumbre de múltiples factores externos. Estos elementos contextuales exigen estilos de planificación y gestión flexibles, ágiles, participativas, concertadas, viables, con capacidad de responder a las múltiples demandas de distintos actores sociales. Analizar los procesos de toma de decisiones políticas al incorporar los agentes y actores que forman parte en estos procesos de construcción, elaboración y ejecución de las políticas públicas.
Programa Analítico El programa está dividido en unidades didácticas (denominadas capítulos) que Comprenden, cada una de ellas, una unidad temática básica dividida en subtemas.	

Unidad 1: El análisis del proceso político

Objetivos Específicos:

Familiarizar a los estudiantes de la Licenciatura de Economía con los mecanismos a través de los cuales se construye las políticas de gobierno

Contenidos:

Teorías del Estado Impacto en Políticas Públicas El triángulo de gobierno Balance Macroeconómico Los tres cinturones de gobierno Políticas de manejo macroeconómico Epistemología de la planificación Evolución del Balance macroeconómico

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 17-41 (op cit). (320.6 M.50931)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, Fondo Editorial Altadir Venezuela pag.53+63
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 63+82 (op cit)
- Subariat, Joan (2005) ¿Podemos utilizar los instrumentos de evaluación como palanca de gobierno del sector público? En Responsabilización y evaluación de la gestión pública. Editorial Caracas C.L.A.D. (352.35 R 44188)
- Huertas, F. (1995): *El Método PES, entrevista con C.Matus*, Fondo Editorial Altadir, (320.6 M 53068)

Unidad 2 : Intercambio de problemas

Objetivos Específicos:

Generar una visión de estrecha integración y complementariedad entre la práctica política y gestión pública, y la reflexión científica académica.

Contenidos:

El Balance de Gestión Política, las demandas políticas de los actores sociales y la población. Equilibrio de gobernabilidad La imagen del gobernante y la adhesión que logra en los actores sociales y la población

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 153+163 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 163+173 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 173+183 (op cit)
- Huertas, F. (1995): *El Método PES, entrevista con C.Matus*, Fondo Editorial Altadir, (op cit)

Unidad 3 Los procesos de tomas de decisiones

Objetivos Específicos:

Relacionar los procesos de construcción, elaboración y ejecución de políticas públicas con los mecanismos a

través de los cuales se toman las decisiones políticas institucionales.

Contenidos:

El cálculo interactivo y sus características Problemas bien estructurados y cuasi-estructurados. El concepto de situación. Teoría de la acción y teoría de la planificación.

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 123+153(op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 183+202(op cit)
- Huertas, F. (1995): *El Método PES, entrevista con C.Matus*, Fondo Editorial Altadir, (op cit)

Unidad 4 La puesta en práctica y los problemas derivados de la implementación

Objetivos Específicos:

Analizar las políticas y estrategias públicas con los mecanismos de puesta en práctica y su integración en planes operativos y funcionales.

Contenidos:

Modelos incrementales y racionales.- La construcción de las agendas político-públicas. Gobernar en democracia Barbarismo político, barbarismo tecnocrático e improvisación: diez tesis sobre las prácticas de gobierno. ¿La implementación como una nueva fase del proceso de toma de decisiones? Los burócratas y los expertos en los procesos de elaboración de políticas públicas.- Burocracia y política: ¿donde está la frontera? El análisis de viabilidad política

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 173+183 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 221+235 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 235+257 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 359 379 (op cit)
- Huertas, F. (1995): *El Método PES, entrevista con C.Matus*, Fondo Editorial Altadir, (op cit)

Unidad 5 Gobernabilidad y Liderazgos

Objetivos Específicos:

Incorporar los problemas de gobernabilidad y del diagnóstico situacional en su entorno inmediato, analizando los distintos estilos de liderazgo

Contenidos:

La oficina del dirigente y el manejo de crisis. El sistema de deliberaciones de una organización. Los diez

sistemas de Dirección. La maquinaria gubernamental y la creciente complejidad del proceso de toma de decisiones. Estilos políticos de liderazgo. Estrategia y medios estratégicos. Cooperación y confrontación. Análisis de viabilidad política

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag 379+395 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 395+417 (op cit)
- Huertas, F. (1995): *El Método PES, entrevista con C.Matus*, Fondo Editorial Altadir, (op cit)
- Matus, Carlos (1995) : *Chimpancé, Macchiavello y Gandhi* , Estrategias Políticas, Fondo Editorial Altadir, 1995 Pag 01+42)

Unidad 6 Matrices vectoriales

Objetivos Específicos

Formular un plan estratégico pertinente a una organización pública usando las herramientas asociadas a los enfoques de planificación.

Contenidos:

La matriz de vectores de peso de los actores sociales Matriz de motivaciones. Discrecionalidad o autonomía en la forma de poner en prácticas las políticas.- El contexto organizativo y su relevancia en el análisis de las políticas públicas.- Modelos organizativos y teoría de las organizaciones. El triángulo de hierro de una organización. Tecnología de planificación modular

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 417+430 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 431+437 (op cit)
- Matus, Carlos (1994) *Adiós Señor Presidente*, pag. 437+445 (op cit)
- Matus, Carlos (1995) : *Chimpancé, Macchiavello y Gandhi* , Estrategias Políticas, Fondo Editorial Altadir, 1995 Pag 226+230(op cit)
- Matus, Carlos (1995) : *Chimpancé, Macchiavello y Gandhi* , Estrategias Políticas, Fondo Editorial Altadir, 1995 Pag 302+323(op cit)

Unidad 7 Modelos de planificación

Objetivos Específicos:

Los alumnos relacionaran los conocimientos generales y específicos, para poder entender el diseño de estrategias y de planes en las organizaciones públicas, teniendo en cuenta los aspectos de gobernabilidad y de funcionamiento institucional. Relacionar los modelos de comprensión e intervención en las organizaciones.

Contenidos:

Evaluación de políticas públicas.- Modelos de análisis.- Diseño y conceptualización bajo el esquema del Marco Lógico, ZOPP y el MAPP. Análisis de participación, análisis de problemas, análisis de objetivos, análisis de alternativas. Elaboración de la matriz de planificación del proyecto (MPP)

Bibliografía:

- Matus, Carlos (1994) *Adios Señor Presidente*, pag. 445+455 (op cit)
- Matus, Carlos (1995) : *Chimpancé, Macchiavello y Gandhi* , Estrategias Políticas, Fondo Editorial Altadir, 1995 Pag 335+351 (op cit)
- Nakabayashi, Saeko : The japanese version of Proyect cycle management; adoption, adaptation and application of ZOPP. A comparative analysis of methods and methodologies. Método de planificación orientado por Objetivos (2000) Inst.Ofscial Studies (F 361.7 N 19786 F)
- *El método MAPP (Método ALTADIR de Planificación Popular)*, 1994. Fundación ALTADIR: - (361.25 M 51498)

Unidad 8 La gestión estratégica

Objetivos Específicos:

Elaborar estrategias de cambio y desarrollo institucional.

Contenidos:

Usos y aplicaciones del enfoque del Marco Lógico. y operativa de proyectos. El seguimiento y control. Síntesis de Modelos de aplicación específica

Bibliografía:

- Matus, Carlos.(1994) *Teoría del Juego Social* Fundación ALTADIR(pag. 38+55 (320.011 M 50934)

Metodología de enseñanza y aprendizaje

El curso se ha planteado de manera que se puedan complementar las explicaciones teóricas con la realización de prácticas, de manera que el alumno alcance las habilidades necesarias para percibir claramente la realidad de las organizaciones públicas y de su entorno, así como la toma de decisiones que afectan a sus estrategias. Para ello, se cuenta con material de apoyo complementario: un conjunto de casos prácticos que se irán desarrollando a lo largo del curso, con el objetivo de que el alumno los estudie, reflexione, identifique los problemas contenidos en cada uno y proponga las soluciones racionales que procedan, en función del nivel de avance del programa .

Tipo de Formación Práctica

La soluciones se desarrollaran por escrito y dentro del razonable plazo que fije el profesor para ello. Por otra parte, se propondrán también

	lecturas de artículos técnicos complementarios con objeto de que alumno entregue por escrito el resultado de sus reflexiones sobre lo leído. La cátedra ira entregando a los alumnos material en fotocopias para los prácticos.																															
Sistema de evaluación	Parciales: tres exámenes parciales Trabajos Prácticos: uno por semana Recuperatorios: uno de recuperación																															
Criterios de evaluación	Rendir tres exámenes parciales escritos durante el desarrollo de la materia																															
Condiciones de regularidad y/o Promoción	La regularidad la obtendrán los alumnos que: ➤ hayan aprobado tres parciales escritos ➤ completado las exigencias de asistencia a clases prácticas (80%) y preparación y aprobación de los trabajos prácticos que se solicitan. ➤ asistencia al 70% de las clases teóricas ➤ No hay promoción																															
Modalidad de examen final	➤ El examen final de los alumnos regulares y libres será escrito ➤ Los alumnos libres deberán aprobar un examen práctico escrito y luego rendir el examen del regular escrito.																															
Cronograma de actividades de la asignatura	<table><tr><th>Semana</th><th>Unidad</th></tr><tr><td>1</td><td>I</td></tr><tr><td>2</td><td>I</td></tr><tr><td>3</td><td>II</td></tr><tr><td>4</td><td>II</td></tr><tr><td>5</td><td>III</td></tr><tr><td>6</td><td>IV</td></tr><tr><td>7</td><td>IV</td></tr><tr><td>8</td><td>V</td></tr><tr><td>9</td><td>V</td></tr><tr><td>10</td><td>VI</td></tr><tr><td>11</td><td>VI</td></tr><tr><td>12</td><td>VII</td></tr><tr><td>13</td><td>VII</td></tr><tr><td>14</td><td>VIII</td></tr></table>		Semana	Unidad	1	I	2	I	3	II	4	II	5	III	6	IV	7	IV	8	V	9	V	10	VI	11	VI	12	VII	13	VII	14	VIII
Semana	Unidad																															
1	I																															
2	I																															
3	II																															
4	II																															
5	III																															
6	IV																															
7	IV																															
8	V																															
9	V																															
10	VI																															
11	VI																															
12	VII																															
13	VII																															
14	VIII																															
Plan de integración con otras asignaturas	Con que materias se relaciona en el mismo semestre: Plan 222 :Evaluación de Proyectos de inversión Programación Económica Plan 2009 : Evaluación de Proyectos de inversión Política																															

	Macroeconómica en Argentina
Bibliografía General Obligatoria	➤ Matus Carlos (1994) <i>Adiós Señor Presidente</i>, Fondo Editorial Altadir Venezuela (320.6 M.50931) ➤ Matus, Carlos Carlos (1995) : <i>Chimpancé, Macchiavello y Gandhi</i> , Estrategias Políticas, Fondo Editorial Altadir, 1995 (320.6 M 53067)
Bibliografía General Complementaria	➤ Beer, Staffor (1974) : Ciencia de la Dirección : la investigación optima en la Empresa Cap 1 Procesos y Políticas : pág. 1 a 13. El Ateneo, México.(658.4034 B 27827) ➤ Dieterich, Heinz (1998); Noam Chomsky Noam habla de América Latina. Planes de intervención militar a México Pág. 223 a 228 . Buenos Aires Editorial 21 (327.7308 D 52278) ➤ Dror, Yehezkel, (1987) Gobernabilidad, participación y aspectos sociales de la planificación. pág. 99 a 110. La nueva sociedad, Sudamericana Bogotá (H 78940 n.31, 1987) ➤ Drucker, Peter, (1954) La triple tarea de la Dirección Cap. XXI 287 a 300. <i>La Nueva Sociedad</i>, Sudamericana Bogotá (306.36 D 39507) ➤ Drucker, Peter, (1990) <i>Las nuevas realidades El Estado y la política Cap VI Los limites del Estado</i> 95 a 117. Sudamericana Buenos Aires (303.4 D 39098) ➤ Kotler, P. (2005): <i>Marketing Lateral Cap 6</i> 97 a 130. Pearson Edu. Madrid (658.8 K 51682) ➤ Machiavello,N. (1984) <i>El Príncipe</i>, La política de Macchiavello considerada en si misma. Pag 102 a 110. Editorial Heliasta Buenos Aires (321 .6 M 40532)
Distribución de docentes por división	Profesor Adjunto: Lic. Agustín Vaca Narvaja Adscripta : Lic Soledad Far