

RESOLUCIÓN N° 292/2013

VISTO:

El programa de la asignatura Costos y Gestión II, correspondiente a la Carrera de Contador Público (Plan 2009), propuesto por la Dirección del Departamento de Contabilidad;

Y CONSIDERANDO:

Que se eleva en un todo de acuerdo a lo reglamentado por el inc. 10) del Art. 31 de los Estatutos de la Universidad Nacional de Córdoba;

Que cuenta con la opinión favorable de la Secretaría de Asuntos Académicos; por ello,

EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
RESUELVE:

Art. 1º.- Aprobar el programa de la asignatura Costos y Gestión II, correspondiente a la Carrera de Contador Público (Plan 2009), del Departamento de Contabilidad, que en fotocopia forma parte integrante de la presente.

Art. 2º.- Comuníquese y archívese.

DADA EN LA SALA DE SESIONES DEL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA, A VEINTISIETE DÍAS DEL MES DE MAYO DEL AÑO DOS MIL TRECE.

Dr. SERGIO E. ZEN
SECRETARIO TÉCNICO
Facultad de Ciencias Económicas

Lic. FRANCISCO MANUEL ECHEGARAY
DECANO
Facultad de Ciencias Económicas

	UNC UNIVERSIDAD NACIONAL DE CORDOBA	Programa de : COSTOS Y GESTION II	 FCE FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
		Año: 2013	
Plan 2009	Ord. HCD 448/07 Aprob. Res. HCS N° 367/2008		
Carrera	CONTADOR PÚBLICO		
Carga Horaria Total	84 Hs.		
Carga horaria Teórica	54 Hs.		
Carga horaria Práctica	30 Hs.		
Horas semanales	6 Hs.		
Obligatoria/Electiva	Obligatoria		
Requisitos de Correlatividad	Costos y Gestión I		
Semestre de la carrera	Octavo		
Ciclo lectivo	2013		
Coordinador	Lic. NATALIO PEDROTTI		
Objetivos generales	El objetivo del curso es brindar conocimientos básicos sobre la teoría de los costos para su utilización en el planeamiento y control y la toma de decisiones. Se espera desarrollar especialmente la aptitud de análisis conceptual de los costos en el proceso decisorio La asignatura centra el enfoque en el análisis e interpretación sobre costos e ingresos y su utilización en la gestión racional de las organizaciones.		
Programa Analítico PRIMERA PARTE: LOS COSTOS EN EL PROCESO DE PLANEAMIENTO Y CONTROL <u>Unidad N° 1: Presupuestos</u> Objetivos Específicos: Estudiar: Concepto de presupuestos y costos presupuestados. Tipos de Presupuestos. Requisitos – condiciones para presupuestar. La Técnica del Presupuesto Integral (presupuesto maestro). Contenidos: ┐ Ciclo presupuestal ┐ Concepto, objetivos e importancia de la presupuestación. ┐ El presupuesto integral. Tipos de presupuestos. Presupuestos fijos y flexibles.			

- ☐ Distintos tipos de presupuestos. Presupuestos operativos y financieros.
- ☐ Costos estándar y presupuestos
- ☐ Presupuestos kaizen
- ☐ Presupuestos basados en actividades
- ☐ Presupuestos y áreas de responsabilidad
- ☐ Inflación y presupuestación
- ☐ El Control Presupuestario.

Bibliografía Obligatoria (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 6-7-8-10-16 (partes 1 y 2) **Solicitar por:** T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 6-7-8-10-22 (parte 1) **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

BACKER, Morton - JACOBSEN Lyle - RAMIREZ PADILLA David Noel . Contabilidad de Costos: Un enfoque administrativo para la toma de decisiones. Mc Graw Hill - México - Segunda Edición - 1983 - ISBN 0-07-002836-2 - Capítulo 14. **Solicitar por:** T 657.42 B 38635

Unidad N° 2: Costos Predeterminados

Objetivos Específicos:

Estudiar:

Las técnicas de costos predeterminados: estimados y estándares.

Ámbitos y posibilidades de su aplicación.

Conformación de los costos predeterminados y determinación de las variaciones de ellos.

Análisis de los desvíos.

Contenidos:

- ☐ Tipos de Costos predeterminados: costos estimados y costos estándares.
- ☐ Características generales de ambos sistemas.
- ☐ Ámbitos de aplicación.
- ☐ Determinación del costo estándar de un producto o servicio.
- ☐ Relevamiento, determinación y análisis de los desvíos para cada elemento del costo.
- ☐ Contabilización de costos estándares según el sistema de acumulación de costos implementado.
- ☐ Costos estándar y costeo basado en actividades (ABC).
- ☐ Inflación y costos predeterminados

Bibliografía (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 7-8-16 (apéndice) **Solicitar por:** T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 7-8-22 (parte 2) **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

BACKER, Morton - JACOBSEN Lyle - RAMIREZ PADILLA David Noel . Contabilidad de Costos: Un

enfoque administrativo para la toma de decisiones. Mc Graw Hill – México – Segunda Edición – 1983 – ISBN 0-07-002836-2 - Capítulos 10 y 11 Solicitar por: T 657.42 B 38635

Unidad N° 3: El modelo Costo - Volumen - Utilidad

Objetivos Específicos:

Estudiar:

Las relaciones entre niveles de actividad, costos fijos y costos variables.

El modelo esencial de la relación: costo-volumen-utilidad.

Usos, aplicaciones, ventajas y limitaciones.

Contenidos:

- ☐ Características del modelo
- ☐ Supuestos.
- ☐ Elementos esenciales del modelo.
- ☐ El modelo costo - volumen - utilidad como herramienta para la planificación y toma de decisiones.
- ☐ Usos y aplicaciones del modelo.
- ☐ Aplicación en el caso de productos múltiples.
- ☐ Consideraciones fiscales del modelo.

Bibliografía Obligatoria (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulo 3.

Solicitar por: T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulo 3. Solicitar por: T 657.42 H 43234

SEGUNDA PARTE: LOS COSTOS Y LA TOMA DE DECISIONES

Unidad N° 4: Toma de decisiones e información relevante

Objetivos Específicos:

Estudiar:

El proceso de toma de decisiones: sus etapas.

Los costos relevantes.

Los costos de oportunidad.

Las técnicas a utilizar en el proceso decisorio.

Contenidos:

- ☐ El proceso decisorio.
- ☐ El significado de relevancia
- ☐ Las asignaciones de costos y la toma de decisiones.
- ☐ Decisiones en condiciones de certeza, riesgo e incertidumbre.
- ☐ Los costos relevantes en la toma de decisiones.
- ☐ Técnicas a utilizar en la toma de decisiones.
- ☐ Costos de oportunidad y relevancia.

Bibliografía (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque

gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 3
Solicitar por: T 657.42 H 48450 (apéndice) - 11

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 3 (apéndice) - 11 Solicitar por: T 657.42 H 43234

Unidad N° 5: Los costos y las decisiones del corto plazo

Objetivos Específicos:

Los elementos de relevancia en las decisiones de costos en el corto plazo.

Análisis de distintas alternativas.

Los costos y los precios.

La técnica del Costo Objetivo.

Contenidos:

- ☐ Decisiones concernientes a los costos y a los ingresos del corto plazo.
- ☐ Decisiones del área de producción.
- ☐ Optimización de la mezcla de productos.
- ☐ Utilización de recursos escasos.
- ☐ Utilización de capacidad ociosa.
- ☐ Otras decisiones del área de producción.
- ☐ Decisiones del área de comercialización.
- ☐ Decisiones concernientes a la fijación de precios en función de costos.
- ☐ Costo objetivo (target cost).

Bibliografía Obligatoria (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 11-12 Solicitar por: T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 11-12 Solicitar por: T 657.42 H 43234

Unidad N° 6: Los costos y las decisiones del largo plazo

Objetivos Específicos:

Estudiar:

Los elementos de relevancia en las decisiones de costos en el largo plazo.

Los costos y su incidencia en la evaluación de proyectos de inversión de capital.

Las técnicas a aplicar en las decisiones de LP, factores de índole fiscal, inflación, etc.

Contenidos:

- ☐ Proyectos de inversión de capital.
- ☐ Información relevante concerniente a la evaluación de proyectos de inversión.
- ☐ Métodos para evaluar inversiones de capital.
- ☐ Factores de orden fiscal.
- ☐ Inflación y presupuesto de capital.

Bibliografía (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulo 21
Solicitar por: T 657 42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 20-21 **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

TERCERA PARTE: LA ADMINISTRACIÓN DE COSTOS Y EL CONTROL DE GESTION

Unidad N° 7: Administración de costos

Objetivos Específicos:

Los costos de la calidad. Análisis de las técnicas aplicables para su medición y control.

Los costos y el tiempo de desarrollo de los productos.

Presentación de la teoría de las restricciones.

Técnicas aplicables en la gestión de inventarios.

Contenidos:

- ☐ Costos de calidad
- ☐ Costos y beneficios de la mejora en la calidad.
- ☐ Mediciones de calidad. Satisfacción del cliente. Desempeño de calidad.
- ☐ El tiempo como argumento competitivo.
- ☐ Tiempo de respuesta al cliente.
- ☐ Tiempo de desarrollo de productos y de equilibrio de productos.
- ☐ Teoría de restricciones. Conceptos básicos.
- ☐ Administración de inventarios. Sistema de compras justo a tiempo (JIT).

Bibliografía Obligatoria (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 19-20 **Solicitar por:** T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 23-24 **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

Unidad N° 8: Los costos y la evaluación de actuación.

Objetivos Específicos:

Estudiar:

Los costos como factores de medición de la actuación de responsables.

Centralización y Descentralización.

Medidas financieras para evaluar el desempeño.

Medidas no financieras.

Contenidos:

- ☐ Controlabilidad de los costos
- ☐ Descentralización y precios de transferencia.
- ☐ Medidas financieras de desempeño.
- ☐ Rendimiento sobre la inversión. Margen y rotación.

- ☐ Ingreso residual.
- ☐ Valor económico agregado.
- ☐ Medidas no financieras de desempeño

Bibliografía (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulos 22-23 **Solicitar por:** T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulos 6 - 25 - 26 **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

Unidad N° 9: Los costos y el control de gestión

Objetivos Específicos:

Estudiar:

La Gerenciación mediante estrategias basadas en costos.

Estrategia y Cuadro de Mando Integral (Balance Score Card)

Estrategias de reducción de costos y mediciones de productividad.

Contenidos:

- ☐ Estrategia y tablero de comando
- ☐ Evaluación del éxito de estrategias
- ☐ Análisis estratégico de la utilidad de operación
- ☐ Estrategias de reducción de costos
- ☐ Mediciones de productividad

Bibliografía (por unidad):

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0 - Capítulo 13 **Solicitar por:** T 657.42 H 48450

HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5 - Capítulo 13 **Solicitar por:** T 657.42 H 43234

Revista "Costos y Gestión" del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO)

Metodología de enseñanza y aprendizaje

1. Clases teóricas

La asignatura tiene claramente un perfil teórico-práctico, por lo que los conceptos básicos de su teoría serán desarrollados con el empleo de ejercicios especialmente seleccionados.

2. Clases prácticas

El objetivo es profundizar la ejercitación de los temas desarrollados en las clases teóricas. Se trata de conseguir activa participación de los alumnos, de modo de lograr que permanentemente se someta a

	prueba la consistencia lógica que fundamenta a los distintos temas de la asignatura. 3. Método de estudio recomendable Se estima conveniente recomendar a los alumnos un método de estudio sistemático para completar satisfactoriamente el proceso de enseñanza-aprendizaje. Por lo tanto, es menester: ☐ Efectuar una lectura previa del tema que oportunamente sea desarrollado en clases teóricas y prácticas. ☐ Asistir a clases teóricas y prácticas. ☐ Razonar y comprender los conceptos desarrollados en las clases teóricas y prácticas y en las lecturas básicas que se señalan en los contenidos del programa. ☐ Estudiar los ejercicios sugeridos. ☐ Utilizar los horarios de consulta.
Tipo de Formación Práctica	En las clases practicas se presentaran, resolverán y expondrán, para discusión y análisis, los temas principales del esquema teórico de cada capítulo de la materia, llevados a ejemplos concretos de aplicación practica en simples ejemplos o bien en casos presentados especialmente para su análisis. Esto se apoyara con la puesta a disposición de guías de ejercicios prácticos resueltos, o bien con páginas de consultas en términos de aplicaciones vía Internet.
Sistema de evaluación	Parciales: 3 (tres) escritos, de los cuales dos de ellos resultan de aprobación obligatoria. El tercero debe ser realizado en recuperación de algún parcial anterior en el que hubiere resultado ausente o aplazado. No se prevén otros criterios de evaluación.
Criterios de evaluación	Se evaluaran en forma simultánea, en cada examen parcial, los temas teóricos mediante cuestionarios, alternativas de selección de decisiones, etc. Los temas prácticos se evaluaran mediante el análisis de la resolución de ejercicios concretos sobre distintos temas del programa. En ambas evaluaciones, se considerará muy especialmente el nivel de las respuestas, sus fundamentos, y en forma prioritaria, la atención de los temas centrales y de incuestionable consideración técnica.
Condiciones de regularidad y/o Promoción	Para regularizar la materia, el alumno deberá aprobar al menos dos de las tres evaluaciones parciales. La nota mínima para aprobar es de 4 puntos y todas las evaluaciones contendrán aspectos teóricos y prácticos de la asignatura.
Modalidad de examen final	Alumnos Regulares: El examen final será escrito y versará sobre los aspectos teóricos y prácticos de toda la asignatura. Alumnos Promocionales: No existe régimen de promoción previsto en la materia. Alumnos Libres: El examen final también será escrito, sobre todo el programa de la materia y con algún tema de diferenciación frente a

	los regulares.																																													
Cronograma de actividades de la asignatura	<table><tr><th>Se- mana</th><th>Capitulos del</th><th>al</th></tr><tr><td>1ª</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>2ª</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>3ª</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>4ª</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>5ª</td><td>2</td><td>2</td></tr><tr><td>6ª</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>7ª</td><td>3</td><td>3</td></tr><tr><td>8ª</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>9ª</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>10ª</td><td>6</td><td>6</td></tr><tr><td>11ª</td><td>7</td><td>7</td></tr><tr><td>12ª</td><td>8</td><td>8</td></tr><tr><td>13ª</td><td>9</td><td>9</td></tr><tr><td>14ª</td><td>9</td><td>9</td></tr></table>	Se- mana	Capitulos del	al	1ª	1	1	2ª	1	1	3ª	2	2	4ª	2	2	5ª	2	2	6ª	3	3	7ª	3	3	8ª	4	4	9ª	5	5	10ª	6	6	11ª	7	7	12ª	8	8	13ª	9	9	14ª	9	9
Se- mana	Capitulos del	al																																												
1ª	1	1																																												
2ª	1	1																																												
3ª	2	2																																												
4ª	2	2																																												
5ª	2	2																																												
6ª	3	3																																												
7ª	3	3																																												
8ª	4	4																																												
9ª	5	5																																												
10ª	6	6																																												
11ª	7	7																																												
12ª	8	8																																												
13ª	9	9																																												
14ª	9	9																																												
Plan de integración con otras asignaturas	La materia requiere de los conocimientos adquiridos en Costos y Gestión I. Así mismo, por el contenido teórico y práctico, se relaciona con Análisis de Estados Contables que se dicta en el semestre posterior.																																													
Bibliografía General Obligatoria	• BACKER, Morton – JACOBSEN Lyle – RAMIREZ PADILLA David Noel. Contabilidad de Costos: Un enfoque administrativo para la toma de decisiones. Mc Graw Hill – México – Segunda Edición – 1983 – ISBN 0-07-002836-2. Solicitar por: T 657.42 B 38635 • HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A. - 8va Edición - México, 1996 - ISBN 968-880-502-5. Solicitar por: T 657.42 H 43234 • HORNGREN, Charles - FOSTER, George y DATAR, Srikant. Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial. Pearson Educación, México - Décima Edición - 2002 - ISBN 970-26-0096-0. Solicitar por: T 657.42 H 48450																																													
Bibliografía General Complementaria	• GIMENEZ, Carlos y colaboradores - "Costos para Empresarios" - Ediciones Macchi - 1995 - ISBN 950-537-322-8 Solicitar por: T 657.42 G 42186 • HANSEN, Don y MOWEN, Maryanne. "Administración de costos. Contabilidad y control". International Thomson Editores, S.A de C.V. México – 3ª. ed., 2003 - ISBN 968-7529-05-9 Solicitar por: T 658.1552 H 48664 • INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS. - Revista "Costos y Gestión" - ISBN 0327-5345 Solicitar en CRAI: H33419.5 • SHANK, John y GOVINDARAJAN, Vijay. "Gerencia Estratégica de Costos". Ed. Norma. Bogotá, 1995 - ISBN 958-04-2840-9 Solicitar por: 657.42 S 42335																																													

- VAZQUEZ, Juan Carlos - "Costos" - Ed. Aguilar - 1994 - ISBN 950-511-058-8 **Solicitar por:** T 657.42 V 40990
- KAPLAN, Robert y NORTON, David - "Cuadro de Mando Integral" - Ed. Gestión 2002 - 1997 - ISBN 84-8088-175-5 **Solicitar por:** 658.4012 K 49453
- WELSCH, HILTON Y GORDON: Presupuestos: Planificación y control de utilidades – Prentice Hall - Quinta Edición – 1990. **Solicitar por:** T 658.154 W 39569
- BACKER, Morton – JACOBSEN Lyle – RAMIREZ PADILLA David Noel. Contabilidad de Costos: Un enfoque administrativo para la toma de decisiones. Mc Graw Hill – México – Segunda Edición – 1983 – ISBN 0-07-002836-2. **Solicitar por:** T 657.42 B 38635

**Distribución de docentes
por división**

División Ercole:

Profesor Titular DS

Cr. Ercole Raul

Profesor Adjunto DS

Cra. Perruli Cintia Daniela

Profesor Ayudante B DS

Cra. Abramo Maria

Cra. Castrof Natalia

Prof. Macaluso Jose

Prof. Vera Fernando

División Batistella:

Profesor Adjunto DS

Prof. Batistella Silvana

Profesor Asistente DS

Pereyra Walter

Profesor Ayudante B DS

Cra. Quinta Karina

Cra. Sotomayor Zubieta, Jacqueline

División David

Profesor Asociado.SE

Cr. David, Abraham.

(equipo a confirmar:)

Professor Adjunto DS

Luquez Luciana sol

Profesor ayudante B DS

Cuello Rubén

Noriega carla

Schultz Alberto

Torigino alba vanesa