



Universidad
Nacional
de Córdoba



FCE
Facultad de Ciencias
Económicas



1613 - 2013
400
AÑOS

RESOLUCIÓN N° 502/2013

VISTO:

El programa de la asignatura Formulación y Evaluación de Proyectos Técnicos, perteneciente al 3er. año de la Tecnicatura en Gestión Universitaria, propuesto por la Dirección de dicha Tecnicatura;

Y CONSIDERANDO:

Que se eleva en un todo de acuerdo a lo reglamentado por el inc. 10) del Art. 31 de los Estatutos de la Universidad Nacional de Córdoba;

Que cuenta con la opinión favorable de la Secretaría de Asuntos Académicos; por ello,

EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

RESUELVE:

Art. 1º.- Aprobar el programa de la asignatura Formulación y Evaluación de Proyectos Técnicos, de la Tecnicatura en Gestión Universitaria, que en fotocopia forma parte integrante de la presente.

Art. 2º.- Comuníquese y archívese.

DADA EN LA SALA DE SESIONES DEL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA, A DIECISEIS DIAS DEL MES DE SEPTIEMBRE DEL AÑO DOS MIL TRECE.

rv


Sr. SERGIO E. ZEN
SECRETARIO TECNICO
Facultad de Ciencias Económicas


Sr. FRANCISCO MANUEL ECHEGARAY
DECANO
Facultad de Ciencias Económicas

 UNC UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA	Programa de : Formulación y Evaluación de Proyectos Técnicos Año: 2013
Plan	Resolución HCS 706 – Ordenanza HCD 468/2008
Carrera	TECNICATURA EN GESTIÓN UNIVERSITARIA
Carga Horaria Total	128 Horas
Carga horaria Teórica	Horas de Encuentros presenciales: 6 horas Horas de Estudio: 66 horas Horas de Evaluación: 6 horas (La distribución de horas podrá ser modificada para asegurar el mejor desarrollo de la asignatura a solicitud del profesor a cargo).
Carga horaria Práctica	Horas de Actividades Prácticas: 25 horas Horas de Intercambio Virtuales: 25 horas (La distribución de horas podrá ser modificada para asegurar el mejor desarrollo de la asignatura a solicitud del profesor a cargo).
Horas semanales	El detalle de horas semanales no se aplica por corresponder a la modalidad de dictado a distancia.
Obligatoria/Electiva	Obligatoria
Requisitos de Correlatividad	Gestión de Instituciones Universitarias o gestión de Instituciones Sanitarias Universitarias Procedimientos Administrativos
Semestre de la carrera	6º semestre
Ciclo lectivo	2013
Coordinador	Mgtr. Gabriel Ratner
Objetivos generales	• Disponer de nociones y conceptos básicos de la formulación y evaluación de proyectos. • Distinguir una evaluación privada, de una evaluación social de proyectos. • Identificar los distintos criterios para la evaluación de proyectos • Apreciar las ventajas del enfoque del marco lógico en la formulación de proyectos. • Construir un flujo de fondos elemental sobre el que se aplicarán indicadores de rentabilidad.

Programa Analítico:**Unidad N°1: INTRODUCCION A LA FORMULACION Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS****Objetivos específicos:**

- Identificar los conceptos clave en la formulación y evaluación de proyectos.
- Diferenciar la evaluación privada de proyectos de la evaluación social de proyectos y estas de la evaluación social de proyectos sociales.
- Conocer y describir la metodología del Marco Lógico

Contenido:

Proyecto, Formulación y Evaluación de Proyectos, Costo de Oportunidad.

Evaluación Privada, Evaluación Social: Beneficios y Costos para la sociedad y

Evaluación Social de Proyectos Sociales

Efectos de un proyecto clasificación:

- Efectos directos: Precios de mercado y Precios sombra.
- Efectos indirectos
- Externalidades
- Efectos Intangibles.

El Marco Lógico

- Análisis de los participantes
- Árbol de problemas
- **Árbol los objetivos**
- Análisis de las alternativas
- Matriz de marco lógico

Bibliografía Obligatoria:

-  **SAPAG CHAIN, Nassir.** Cap.1. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 2008. **Solicitar por:** T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)
-  **FERRA, Coloma** Cap. 1. En su: "Evaluación Socioeconómica de *Proyectos*". 2da ed. Argentina. Dirección de Publicaciones de la Facultad de Cs. Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo. 2008. **Solicitar por:** 332.678 F 50635. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)
-  **COHEN, E y FRANCO, R.** Cap. 1. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales" 1era edición.

Grupo Editor Latinoamericano. Argentina 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

 **BID** "Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos (Marco Lógico)" Disponible en línea en:

<http://www.iadb.org/cont/evo/spbook/evaii.htm>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

 **CAMACHO H.** "El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos". Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. Disponible en línea en:

<http://preval.org/documentos/00423.pdf>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

Bibliografía Complementaria

 **FONTAINE, Ernesto.** Cap.1. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. **Solicitar por:** T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).

 Metodología para la elaboración de Matriz de Marco Lógico. Dipres. Chile. Disponible en línea en:

 http://www.dipres.gob.cl/control_gestion/evaluacion_programas_gubernamentales/metodologia.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

Unidad N°2: El Proceso de formulación y evaluación de proyectos.

Objetivos específicos:

- Identificar las distintas etapas que enfrenta un proyecto.
- Analizar los distintos estudios complementarios que requiere un proyecto.

Contenidos:

Ciclo de un proyecto:

Preinversión

Idea

Perfil

Estudio de prefactibilidad

Estudio del Mercado

Estudio Técnico del Proyecto

Estudio Organizacional-administrativo-legal

Estudio Financiero

Estudio de Impacto Ambiental

Estudio de factibilidad

Inversión

Diseño

Ejecución

Operación

Bibliografía obligatoria:

-  **COHEN, E y FRANCO, R.** Cap. 10. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales" 1era edición. Grupo Editor Latinoamericano. Argentina 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno).
-  **FONTAINE, Ernesto.** Cap.1. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. **Solicitar por:** T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).
-  **SAPAG CHAIN, Nassir.** Cap.2. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 2008. **Solicitar por:** T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

Unidad N°3: INVERSIONES, COSTOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO METODOLOGÍAS Y CRITERIOS DE EVALUACION DE PROYECTOS.

Objetivos específicos:

- Identificar las inversiones, costos y beneficios relevantes para un proyecto.
- Distinguir las distintas metodologías de evaluación de proyectos a través del análisis costo beneficio, costo eficacia, de impacto y de indicadores sociales.
- Construir el flujo de fondos de un proyecto.

- Calcular los distintos indicadores de rentabilidad de un proyecto señalando los criterios para su aceptación o rechazo.

Contenido:

Inversiones

Activos Fijos.

Activos intangibles.

Capital de Trabajo.

Costos: Concepto

Clasificación: Producción, administración, ventas y financieros.

Beneficios del Proyecto

Métodos de mercado

Análisis de la demanda

Análisis de precios

Métodos de no mercado

Metodologías de Evaluación Ex - ante

Análisis Costo Beneficio

Análisis Costo Eficacia

Metodologías de Evaluación Ex – Post.

Sistema de Indicadores Sociales

Análisis de Impacto

Flujo de caja

Estructura de un Flujo de Caja de un Proyecto.

Estructura de un Flujo de Caja para un inversionista

Criterios de evaluación

Valor Actual Neto

Tasa Interna de Retorno

Período de Recupero

Bibliografía Obligatoria:

-  **ABDALA, E.** "Manual para la evaluación de impacto en programas de formación para jóvenes". Montevideo: CINTERFOR. 1era Edición Cap.2. 2004. Disponible en línea en: http://www.oitcinterfor.org/sites/default/files/file_publicacion/man_eva.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.
-  **BACA URBINA, Gabriel.** Parte 4. En su: "Evaluación de Proyectos". 2ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 1993. **Solicitar por:** T 332.678 B 49473. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 5 (cinco).
-  **FONTAINE, Ernesto.** Cap.2. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. **Solicitar por:** T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).
-  **SAPAG CHAIN, Nassir.** Caps.6, 12, 13 y 14. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 2008. **Solicitar por:** T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)
-  **Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (2005)** "Guía para la Preparación y Presentación de Estudios de Evaluación Social de Proyectos de Edificación Pública". Disponible en línea en: <http://www.cepep.gob.mx>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.
-  **COHEN, E. y FRANCO, R.** Caps. 10, 11 y 12. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales". Argentina. 1era edición. Grupo Editor Latinoamericano. 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno).

Bibliografía Complementaria

-  **CASTAÑO, RAMON ABEL** "Análisis de Costo Efectividad: Una herramienta para la toma de decisiones de política del Sector Salud". Disponible en línea en: <http://bdigital.ces.edu.co/ojs/index.php>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.
-  **TORCHE, ARISTIDES** "Métodos para la evaluación de Proyectos del Sector Salud". Pontificia Universidad Católica de Chile.. Trabajo Docente N° 59. 1997. Disponible en línea en:

http://www.economia.puc.cl/docs/trd_59.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

Metodología de enseñanza y aprendizaje	En esta asignatura trabajaremos en forma interactiva a través de diferentes instancias que propenderán a la comunicación docente-estudiante. Entre ellas es relevante el sistema de tutorías que implementamos a través del entorno virtual y de los encuentros presenciales. Asimismo, el trabajo de lectura realizado sobre el material de estudio impreso que contiene orientaciones necesarias para el estudio de los contenidos. Por otro lado, la selección bibliográfica y los recursos digitales complementarios accesibles a través del aula virtual de la asignatura acompañarán al estudiante en el aprendizaje. El aula virtual es utilizada para el envío de actividades y el intercambio entre compañeros y con tutores a través de foros donde los estudiantes podrán realizar comentarios sobre la lectura de los textos y del material elaborado por el docente. Mediante la propuesta de actividades realizada se espera que los alumnos puedan acceder a los contenidos específicos a través de ejemplos y situaciones prácticas pudiendo comprender su utilidad. Las actividades que se llevarán a cabo en cada encuentro de tutoría presencial serán: - Atención de dudas o consultas referidas a los temas y/o unidades temáticas de la asignatura. - Seguimiento de actividades a partir de la puesta en común y la realización de intercambios entre los estudiantes. Las tutorías estarán a cargo de los docentes-tutores de la asignatura quienes, a través del aula virtual mantendrán una interacción constante y permanente con los cursantes.
Tipo de Formación Práctica	Los alumnos como personal no docente de la Universidad Nacional de Córdoba podrán disponer de mayores elementos para la toma de decisiones en la asignación de recursos. A partir del enfoque del

	Marco Lógico podrán identificar claramente el problema a resolver y luego a través de la formulación y evaluación del proyecto seleccionado determinar una solución rentable que permita mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos de la unidad organizativa.
Sistema de evaluación	• Dos de las Actividades Obligatorias: en forma individual. • Dos evaluaciones parciales individuales: La modalidad de estos parciales será presencial y escrita. • Un recuperatorio.
Criterios de evaluación	Parciales: Las cinco preguntas a desarrollar sobre los conceptos de la asignatura tendrán una valoración de 50% (10% cada una) mientras que el restante 50% corresponderá a los 5 verdadero-falso a justificar (10% cada uno). Trabajos Prácticos: En los foros temáticos creados, el alumno deberá contar al menos con 2 participaciones válidas, para lo cual deberá demostrar conocimiento de los conceptos aprendidos. Para el caso de los trabajos escritos individuales o grupales de no más de tres participantes, el/los alumno/s deberá/n demostrar elaboración propia en base a los conceptos adquiridos. En un todo de acuerdo a lo establecido en la Ordenanza 482/2009 Recuperatorios: Las cinco preguntas a desarrollar tendrán una valoración de 50% (10% cada una) mientras que el restante 50% corresponderá a los 5 verdadero-falso a justificar (10% cada uno).
Condiciones de regularidad y/o Promoción	Regularidad Para acceder a la condición de estudiante regular en la materia, los estudiantes deberán: ➤ Aprobar en forma individual al menos dos de las Actividades Obligatorias (que se encontrarán en el material de la asignatura y se enviarán a través del aula virtual). ➤ Aprobar las dos evaluaciones parciales individuales, con la posibilidad de recuperación. La modalidad de estos parciales será presencial y escrita.
Modalidad de examen final	Alumnos Regulares: Trabajo final integrador escrito individual o grupal de no más de tres participantes con defensa oral del mismo. Se realizarán preguntas sobre cualquier punto de la asignatura. Alumnos Promocionales: No se contempla la promoción Alumnos Libres: Examen final escrito con diez preguntas a desarrollar

	sobre las tres unidades del Programa.
Cronograma de actividades de la asignatura	1º semana: Clase de Presentación 2º semana: Unidad 1 3º semana: Unidad 1 4º semana: Trabajo Práctico Unidad 1 5º semana: Unidad 2 6º semana: Unidad 2 7º semana: Trabajo Práctico Unidad 2 8º semana: 1º evaluación parcial 9º semana: Unidad 3 10º semana: Unidad 3 11º semana: Trabajo Práctico Unidad 3 12º semana: 2º evaluación parcial 13º semana: Repaso 14º semana: Recuperatorio
Plan de integración con otras asignaturas	Materias con las que se relaciona en el mismo semestre: Taller de Seguridad e Higiene Laboral y Ambiental y Seminario Creación de Valor en el Estado Materias con las que se relaciona de semestres anteriores: Procedimientos Administrativos, Gestión de Instituciones Universitarias, Gestión de Instituciones Sanitarias Universitarias.
Bibliografía General Obligatoria	Unidad N°1: INTRODUCCION A LA FORMULACION Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS <u>Bibliografía Obligatoria:</u> 📖 SAPAG CHAIN, Nassir. Cap.1. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 2008. Solicitar por: T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno) 📖 FERRA, Coloma Cap. 1. En su: "Evaluación Socioeconómica de Proyectos". 2da ed. Argentina. Dirección de Publicaciones de la Facultad de Cs. Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo. 2008. Solicitar por: 332.678 F 50635. Copias disponibles

en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

 **COHEN, E y FRANCO, R.** Cap. 1. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales" 1era edición. Grupo Editor Latinoamericano. Argentina 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

 **BID** "Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos (Marco Lógico)" Disponible en línea en:

<http://www.iadb.org/cont/evo/spbook/evaii.htm>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

 **CAMACHO H.** "El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos". Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. Disponible en línea en:

<http://preval.org/documentos/00423.pdf>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

Unidad N°2: EL PROCESO DE FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

Bibliografía obligatoria:

 **COHEN, E y FRANCO, R.** Cap. 10. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales" 1era edición. Grupo Editor Latinoamericano. Argentina 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno).

 **FONTAINE, Ernesto.** Cap.1. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. **Solicitar por:** T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).

 **SAPAG CHAIN, Nassir.** Cap.2. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 2008. **Solicitar por:** T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

**Unidad N°3: INVERSIONES, COSTOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO
METODOLOGÍAS Y CRITERIOS DE EVALUACION DE PROYECTOS.**

Bibliografía Obligatoria:

 **ABDALA, E.** "Manual para la evaluación de impacto en programas de formación para jóvenes". Montevideo: CINTERFOR. 1era Edición Cap.2. 2004. Disponible en línea en: http://www.oitcinterfor.org/sites/default/files/file_publicacion/man_eva.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

 **BACA URBINA, Gabriel.** Parte 4. En su: "Evaluación de Proyectos". 2ª ed. México. McGraw-Hill Interamericana. 1993, **Solicitar por:** T 332.678 B 49473. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 5 (cinco).

 **FONTAINE, Ernesto.** Cap.2. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. **Solicitar por:** T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).

 **SAPAG CHAIN, Nassir.** Caps.6, 12, 13 y 14. En su: "Preparación y Evaluación de Proyectos". 5ª ed. México, McGraw-Hill Interamericana. 2008. **Solicitar por:** T 332.678 S 49982. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno)

 **Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos** (2005) "Guía para la Preparación y Presentación de Estudios de Evaluación Social de Proyectos de Edificación Pública". Disponible en línea en: <http://www.cepep.gob.mx>. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.

 **COHEN, E. y FRANCO, R.** Caps. 10, 11 y 12. En su: "Evaluación de Proyectos Sociales". Argentina. 1era edición. Grupo Editor Latinoamericano. 1988. **Solicitar por:** 332.678 C 38597. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 1 (uno).

Unidad N°1: INTRODUCCION A LA FORMULACION Y EVALUACIÓN DE

Bibliografía General Complementaria	PROYECTOS <u>Bibliografía Complementaria</u>  FONTAINE, Ernesto. Cap.1. En su: "Evaluación Social de Proyectos". 13era edición. Ediciones Universidad Católica de Chile. Santiago.2008. Solicitar por: T 332.678 F 50378. Copias disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).  Metodología para la elaboración de Matriz de Marco Lógico. Dipres. Chile. Disponible en línea en:  http://www.dipres.gob.cl/control_gestion/evaluacion_programas_gubernamentales/metodologia.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012. Unidad N°2: EL PROCESOS DE FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS: No posee Unidad N°3: INVERSIONES, COSTOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO METODOLOGÍAS Y CRITERIOS DE EVALUACION DE PROYECTOS. <u>Bibliografía Complementaria</u>  CASTAÑO, RAMON ABEL "Análisis de Costo Efectividad: Una herramienta para la toma de decisiones de política del Sector Salud". Disponible en línea en: http://bdigital.ces.edu.co/ojs/index.php. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.  TORCHE, ARISTIDES "Métodos para la evaluación de Proyectos del Sector Salud". Pontificia Universidad Católica de Chile. Trabajo Docente N° 59. 1997. Disponible en línea en: http://www.economia.puc.cl/docs/trd_59.pdf. Sitio disponible, consultado el 08 de Agosto de 2012.
Distribución de docentes por división	Mgtr. Gabriel Ratner