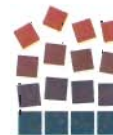




Universidad
Nacional
de Córdoba



FCE
Facultad de Ciencias
Económicas



1613 - 2013
400
AÑOS

RESOLUCIÓN Nº 592/2013

VISTO:

El programa de la asignatura Seminario Creación de Valor en el Estado, perteneciente al 3er. año de la Tecnicatura en Gestión Universitaria, propuesto por la Dirección de dicha Tecnicatura;

Y CONSIDERANDO:

Que se eleva en un todo de acuerdo a lo reglamentado por el inc. 10) del Art. 31 de los Estatutos de la Universidad Nacional de Córdoba;

Que cuenta con la opinión favorable de la Secretaría de Asuntos Académicos; por ello,

EL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS RESUELVE:

Art. 1º.- Aprobar el programa de la asignatura Seminario Creación de Valor en el Estado, de la Tecnicatura en Gestión Universitaria, que en fotocopia forma parte integrante de la presente.

Art. 2º.- Comuníquese y archívese.

DADA EN LA SALA DE SESIONES DEL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA, A ONCE DÍAS DEL MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO DOS MIL TRECE.

IV


Sr. **SERGIO E. ZEN**
SECRETARIO TÉCNICO
Facultad de Ciencias Económicas


Lic. **FRANCISCO MANUEL ECHEGARAY**
DECANO
Facultad de Ciencias Económicas



 UNC UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA	Programa de : Seminario Creación de Valor en el Estado Año: 2013	 FCE FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
Plan	Resolución HCS Nº 706 – Ordenanza HCD Nº 468/2008	
Carrera	TECNICATURA EN GESTIÓN UNIVERSITARIA	
Carga Horaria Total	64 Horas	
Carga horaria Teórica	Horas de Encuentros presenciales: 4 horas Horas de Estudio: 29 horas Horas de Evaluación: 4 horas (La distribución de horas podrá ser modificada para asegurar el mejor desarrollo de la asignatura a solicitud del profesor a cargo).	
Carga horaria Práctica	Horas de Actividades Prácticas: 15 horas Horas de Intercambio Virtuales: 12 horas (La distribución de horas podrá ser modificada para asegurar el mejor desarrollo de la asignatura a solicitud del profesor a cargo).	
Horas semanales	El detalle de horas semanales no se aplica por corresponder a la modalidad de dictado a distancia.	
Obligatoria/Electiva	Obligatoria	
Requisitos de Correlatividad	Auditoría y Control en el Estado o Auditoría y Control de Instituciones Sanitarias Estado, Sociedad y Universidad	
Semestre de la carrera	2º semestre de 3º año	
Ciclo lectivo	2013	
Coordinador	Claudio Callieri	
Objetivos generales	La propuesta de esta materia apunta a que a lo largo del proceso de aprendizaje el alumno pueda: • Adquirir conocimientos básicos sobre Gestión Pública y sobre el enfoque de Creación de Valor Público, logrando fundamentar los principales conceptos, alcances y aplicación. • Identificar a la Universidad como una organización de aplicación de la Gestión Pública y del enfoque de Creación de	

	Valor Público. • Adquirir la capacidad de analizar a la organización y sus procedimientos, identificando oportunidades de Creación de Valor. • Efectuar un análisis crítico del enfoque de Creación de Valor Público.
--	---

Programa Analítico:

Unidad 1: "Expansión del Estado y crisis del estatismo. Las causas de las reformas administrativas"

Objetivos específicos:

- Comprender los determinantes de la evolución del tamaño y de los tipos de intervención del estado en la economía y en la sociedad.
- Reconocer la vinculación existente entre modelos de intervención estatal y los aspectos específicamente administrativos

Contenido:

Modelo Burocrático.

- Expansión y Crisis del Estado.
- La expansión de lo público y su correlato en el sistema universitario
- Reestructuración del Estado y Reformas Neogerenciales.
- New Public Management.
- Creación de Valor Público.

Bibliografía Obligatoria:

- 📖 Abal Medina, Juan Manuel. El Estado. En: Abal Medina, Juan Manuel y Cao, Horacio. Manual de la Nueva Administración Pública Argentina. Buenos Aires, Ariel, 2012. Solicitar por: **352.130982 M 53590-92**. Páginas 29 a 65.
- 📖 Las Heras, José María. Estado Eficiente, 2008. Editorial Buyatti. **Solicitar por:** T 354.820072 L 49692. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 15 (Quince). Páginas 6 a 33

Bibliografía sugerida

- 📖 Hobsbawm, Eric. *Historia del Siglo XX*. 2011/Editorial Crítica. **Solicitar por:** T 909.82 H 52765. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 10 (Diez).
- 📖 López, Andrea. La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual. 2000/INAP **Serie Desarrollo Institucional y Reforma del Estado Nro 68**. http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento_estrategico/paginas/sitio/biblioteca_y_enlaces.htm. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- 📖 Stiglitz, Joseph. La Economía del Sector Público. 2000/Antoni Bosch Editor. **Solicitar por:** T 336.73 S 47323. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).
- 📖 Weber, Max. Economía y Sociedad. 1944/Fondo de Cultura Económica. **Solicitar por:** T 330 W 2147. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 8 (ocho).

Unidad 2: "Del Modelo Burocrático a la Creación de Valor en el Estado"

Objetivos específicos:

- Diferenciar procesos de gestión pública según la aplicación de los modelos burocráticos, Nueva Gerencia Pública y Creación de Valor Público Comprender los determinantes políticos y operativos de los objetivos de gestión, desde la perspectiva de la Creación de Valor Público.
- Adquirir técnicas específicas de trabajo con el enfoque de Creación de Valor Público.

Contenidos:

- Del modelo burocrático a las reformas neogerenciales. Presentación general.
- Justificaciones conceptuales de las reformas administrativas neogerenciales.
- Las reformas y sus efectos sobre el sistema universitario.
- New Public Management y Valor Público. Dos paradigmas diferenciados.
- El texto de Mark Moore, trabajo fundacional del paradigma de Valor Público.
- La visión del Valor Público como paradigma superador del modelo burocrático y del New Public Management.
- Técnicas para generar Valor en el Sector Público.

Bibliografía obligatoria:

- 📖 Bresser Pereira, Luiz Carlos. El modelo estructural de gobernanza pública. Revista del CLAD. Reforma y Democracia (en línea). (36), octubre de 2006 (fecha de consulta: 17 de junio de 2013).
- 📖 Moore, Mark (1998). *Gestión Estratégica y Creación de Valor en el Sector Público*, Editorial Paidós. Signatura Topográfica 352 M-4415. Copias disponibles en Biblioteca UNC Centro de Estudios Avanzados: 1 (uno)

Bibliografía sugerida

- 📖 Unesco (1979). Revista Internacional de Ciencias Sociales, Volumen XXXI, N° 4. En particular el artículo de Fred W. Riggs, Evolución de los significados del término "burocracia". Disponible: unesdoc.unesco.org/images/0003/000366/036645so.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012
- 📖 Las Heras, José María (2009). De Resultados en el Estado. Un enfoque al ciudadano. Editorial Buyatti, Buenos Aires, Argentina. **Solicitar por:** 352.3 L 50822. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 5 (cinco).
- 📖 Stiglitz, Joseph (2000). La Economía del Sector Público, 3ra Edición. Antoni Bosch Editor, España. **Solicitar por:** T 336.73 S 47323. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).
- 📖 López, Andrea (2003). La Nueva Gestión Pública. Algunas precisiones para su abordaje conceptual. Documento N° 68, Serie I, Desarrollo Institucional y Reforma del Estado, Instituto Nacional de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina.
http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento_estrategico/paginas/sitio/biblioteca_y_enlaces.htm. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- 📖 López, Andrés (2006). Empresarios, Instituciones y Desarrollo Económico: el caso argentino. CEPAL, Buenos Aires, Argentina.
www.cepal.org/argentina/noticias/paginas/3/14033/catalogo2008.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- 📖 Coase, R. (1937), "The Nature of the Firm", Economica, Vol. 4, N° 16.
www.nek.lu.se/.../Coase%201975%20The%20na... Sitio disponible, consultado el 01 de

Agosto de 2012.

- Williamson, O. (1985), The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting, The Free Press, Nueva York.
- Coneau (2012). Memoria 1996-2011. [www.coneau.gov.ar/.../La CONEAU y el sistema universitario arg.](http://www.coneau.gov.ar/.../La%20CONEAU%20y%20el%20sistema%20universitario%20arg.) Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- García de Fanelli, Ana (2008). Contrato-Programa. Instrumento para la mejora de la capacidad institucional y la calidad de las universidades. IIPE-UNESCO, Buenos Aires. unesdoc.unesco.org/images/0018/001895/189529s.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- Gavin Kelly, Geoff Mulgan y Stephen Muers (2002). Creating Public Value. An analytical framework for public service reform. Strategy Unit, Cabinet Office, UK (Disponible en Internet). [www.cecyltebc.edu.mx/.../gpr politica del deporte de alto rendimi.](http://www.cecyltebc.edu.mx/.../gpr_politica_del_deporte_de_alto_rendimi.) Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- UNDP (1997). Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy document. (Disponible en Internet). mirror.undp.org/magnet/policy/ Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- DIPRES (2012). Evaluación de Programas. Página web de la Dipres, Chile. www.dipres.gob.cl/572/propertyvalue-15697.html. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- Arnoletto Eduardo y Díaz Ana (2009). Hacia Nuevos Enfoques en la Gestión Organizacional de la Administración Pública. www.aaeap.org.ar/ponencias/congreso5/index5congreso.html. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- Stoker, Gerry (2005). Public Value Management. A New Narrative for Networked Governance? American Review of Public Administration, Vol. 36 N°1. www.southampton.ac.uk/politics/.../gs1106.page. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- O'Flynn Janine (2007). From New Public Management to Public Value: Paradigmatic Change and Managerial Implications. Australian Journal of Public Administration, 66. Australia. www.anzso.gov.au/profile/6020/janine-oflynn. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- RFI Smith (2004). Focusing on public value: something new and something old. Australian Journal of Public Administration, 63. Australia. [https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:etAdTvpCXXoJ:wiki.dbast.com/images/c/c2/Focusing on public value- Something new and something old.pdf+&hl=es](https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:etAdTvpCXXoJ:wiki.dbast.com/images/c/c2/Focusing_on_public_value-Something_new_and_something_old.pdf+&hl=es). Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.

Unidad 3: "Análisis crítico del paradigma del Valor Público"

Objetivos específicos:

- Identificar situaciones en los cuales el enfoque de Creación de Valor Público resulta limitado para dar respuesta a las expectativas ciudadanas.

Contenido:

- Recorrido histórico de las instituciones del estado liberal
- Tratamiento crítico de los paradigmas neogerenciales del sector público
- Limitaciones de la aplicación en el sector público argentino los criterios del NPM o del VP
- La Universidad Pública en el Siglo XXI. Replanteo de las reformas, nuevas tendencias.

Bibliografía Obligatoria:

- 📖 Bonetto, María Susana. Nuevas perspectivas teóricas para el abordaje de la democracia en América Latina. 2009/UNCba. Centro de Estudios Avanzados. En la Compilación titulada "En torno a la democracia. Perspectivas situadas Norte-Sur".
<ftp://ftp.secyt.gov.ar/pub/Dirint/...2010/.../GARAY%20REYNA.doc>. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- 📖 Cunill Grau, Nuria. ¿Qué ha pasado con lo público en los últimos 30 años? Balance y perspectivas (en línea). En XVI Congreso Internacional del CLAD (2011, Asunción, Paraguay). CLAD, 2011. (Fecha de consulta 9/9/2012) Disponible en:
www.clad.org/congresos/documentos/congreso/cunillconf.pdf

Bibliografía sugerida

- 📖 García Linera, Alvaro. La construcción del nuevo estado (conferencia dictada en 2010 en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Disponible en <http://es.scribd.com/doc/30241095/La-construcción-del-nuevo-estado> (Fecha de consulta 9 de septiembre de 2012)
- 📖 Guerrero, Omar. Gerencia Pública en la Globalización. 2003/UNAM. redalyc.uaemex.mx/pdf/111/11101608.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
- 📖 Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Hacia una nueva Ley de Educación Superior. Buenos Aires, Ed. Universidad Nacional de la Matanza, 2011.
- 📖 López, Andrea. La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual. 2000/INAP Serie Desarrollo Institucional y Reforma del Estado Nro 68. www.cepal.org/argentina/noticias/paginas/3/14033/catalogo2008.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.

Metodología de enseñanza y aprendizaje

Para abordar los contenidos del seminario se propondrán actividades que permitan a los estudiantes analizar y ofrecer propuestas de solución a determinadas situaciones problemáticas del propio ámbito laboral, aplicando las herramientas conceptuales provistas en el material de trabajo, la bibliografía seleccionada y los aportes del profesor tutor, así como de los compañeros de estudio.

Las tutorías virtuales y presenciales se utilizarán para aclarar dudas sobre conceptos de la bibliografía e intercambiar criterios sobre el análisis de situaciones problemáticas elegidas por los propios alumnos.

Dada la modalidad de seminario se propondrán foros de discusión en

	torno a los temas centrales de la asignatura.
Tipo de Formación Práctica	-Identificación, descripción y análisis de situaciones problemáticas -Aplicación de métodos para el análisis de valor utilizados en la bibliografía del enfoque de Valor Público
Sistema de evaluación	• 3 Actividades prácticas obligatorias • 1 parcial • 1 parcial recuperatorio presencial y escrito, para recuperar el parcial aplazado o ausente. • 1 examen final
Criterios de evaluación	Se aplican los criterios de evaluación de la Ordenanza 482/09 del HCD de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC
Condiciones de regularidad y/o Promoción	Regularidad de la materia: para acceder a esta condición el estudiante deberá aprobar: • Aprobar 2 de los 3 trabajo práctico de aplicación de conceptos • Aprobar 1 parcial o su recuperatorio
Modalidad de examen final	Para alumnos regulares: Aquellos estudiantes que hayan cumplimentado con los requisitos planteados en el punto anterior, podrán acceder a rendir el examen final de la materia el cual será escrito y en el que se evaluarán todos los contenidos del seminario Para alumnos libres: Examen escrito, además un coloquio oral, se evaluarán todos los contenidos del seminario.
Cronograma de actividades de la asignatura	1º semana: Clase de Presentación 2º semana: Unidad 1 3º semana: Unidad 1 4º semana: Trabajo Práctico Unidad 1 5º semana: Unidad 2 6º semana: Unidad 2 7º semana: Trabajo Práctico Unidad 2 8º semana: 1º evaluación parcial

	9º semana: Unidad 3 10º semana: Unidad 3 11º semana: Trabajo Práctico Unidad 3 12º semana: 2º evaluación parcial 13º semana: Repaso 14º semana: Recuperatorio
Plan de integración con otras asignaturas	Materias con las que se relaciona en el mismo semestre: Formulación y Evaluación de proyectos Técnicos y Taller de Seguridad e Higiene Laboral y Ambiental Materias con las que se relaciona de semestres anteriores: Gestión de Instituciones Universitarias y Gestión de Instituciones Sanitarias Universitarias; Materias con las que se relaciona de posteriores: No tiene
Bibliografía General Obligatoria	Unidad 1: "Expansión del Estado y crisis del estatismo. Las causas de las reformas administrativas" <u>Bibliografía Obligatoria:</u>  Abal Medina, Juan Manuel. El Estado. En: Abal Medina, Juan Manuel y Cao, Horacio. Manual de la Nueva Administración Pública Argentina. Buenos Aires, Ariel, 2012. Solicitar por: 352.130982 M 53590-92.  Las Heras, José María. Estado Eficiente, 2008. Editorial Buyatti. Solicitar por: T 354.820072 L 49692. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 15 (Quince). Unidad 2: "Del Modelo Burocrático a la Creación de Valor en el Estado" <u>Bibliografía obligatoria:</u>  Bresser Pereira, Luiz Carlos. El modelo estructural de gobernanza pública. Revista del CLAD. Reforma y Democracia (en línea). (36), octubre de 2006 (fecha de consulta: 17 de junio de 2013).  Moore, Mark (1998). <i>Gestión Estratégica y Creación de Valor en el Sector Público</i>, Editorial Paidós. Signatura Topográfica 352 M-4415. Copias disponibles en Biblioteca UNC - Centro de Estudios Avanzados: 1 (uno) Unidad 3: "Análisis crítico del paradigma del Valor Público" <u>Bibliografía Obligatoria:</u>  Bonetto, María Susana. Nuevas perspectivas teóricas para el abordaje de la democracia en América Latina. 2009/UNCba.

	Centro de Estudios Avanzados. En la Compilación titulada "En torno a la democracia. Perspectivas situadas Norte-Sur". ftp://ftp.secyt.gov.ar/pub/Dirint/...2010/.../GARAY%20REYNA.doc. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.  Cunill Grau, Nuria. ¿Qué ha pasado con lo público en los últimos 30 años? Balance y perspectivas (en línea). En XVI Congreso Internacional del CLAD (2011, Asunción, Paraguay). CLAD, 2011. (Fecha de consulta 9/9/2012) Disponible en: www.clad.org/congresos/documentos/congreso/cunillconf.pdf
Bibliografía General Complementaria	Unidad 1: "Expansión del Estado y crisis del estatismo. Las causas de las reformas administrativas" <u>Bibliografía sugerida</u>  Hobsbawm, Eric. <i>Historia del Siglo XX</i>. 2011/Editorial Crítica. Solicitar por: T 909.82 H 52765. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 10 (Diez).  López, Andrea. <i>La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual</i>. 2000/INAP Serie Desarrollo Institucional y Reforma del Estado Nro 68. http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento estrategico/paginas/sitio/biblioteca_y_enlaces.htm. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.  Stiglitz, Joseph. <i>La Economía del Sector Público</i>. 2000/Antoni Bosch Editor. Solicitar por: T 336.73 S 47323. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6 (seis).  Weber, Max. <i>Economía y Sociedad</i>. 1944/Fondo de Cultura Económica. Solicitar por: T 330 W 2147. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 8 (ocho). Unidad 2: "Del Modelo Burocrático a la Creación de Valor en el Estado" <u>Bibliografía sugerida</u>  Unesco (1979). <i>Revista Internacional de Ciencias Sociales</i>, Volumen XXXI, N° 4. En particular el artículo de Fred W. Riggs, <i>Evolución de los significados del término "burocracia"</i>. Disponible: unesdoc.unesco.org/images/0003/000366/036645so.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012  Las Heras, José María (2009). <i>De Resultados en el Estado. Un enfoque al ciudadano</i>. Editorial Buyatti, Buenos Aires, Argentina. Solicitar por: 352.3 L 50822. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 5 (cinco).  Stiglitz, Joseph (2000). <i>La Economía del Sector Público</i>, 3ra Edición. Antoni Bosch Editor, España. Solicitar por: T 336.73 S 47323. Copias Disponibles en Biblioteca Manuel Belgrano: 6

(seis).

-  López, Andrea (2003). La Nueva Gestión Pública. Algunas precisiones para su abordaje conceptual. Documento N° 68, Serie I, Desarrollo Institucional y Reforma del Estado, Instituto Nacional de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina.
http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento_estrategico/paginas/sitio/biblioteca_y_enlaces.htm. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  López, Andrés (2006). Empresarios, Instituciones y Desarrollo Económico: el caso argentino. CEPAL, Buenos Aires, Argentina.
www.cepal.org/argentina/noticias/paginas/3/14033/catalogo_2008.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  Coase, R. (1937), "The Nature of the Firm", Economica, Vol. 4, N° 16. www.nek.lu.se/.../Coase%201975%20The%20na... Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  Williamson, O. (1985), The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting, The Free Press, Nueva York.
-  Coneau (2012). Memoria 1996-2011. [www.coneau.gov.ar/.../La CONEAU y el sistema universitario_arg](http://www.coneau.gov.ar/.../La_CONEAU_y_el_sistema_universitario_arg). Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  García de Fanelli, Ana (2008). Contrato-Programa. Instrumento para la mejora de la capacidad institucional y la calidad de las universidades. IIPE-UNESCO, Buenos Aires. unesdoc.unesco.org/images/0018/001895/189529s.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  Gavin Kelly, Geoff Mulgan y Stephen Muers (2002). Creating Public Value. An **analytical framework for public service reform**. Strategy Unit, Cabinet Office, UK (Disponible en Internet).
www.cecyltebc.edu.mx/.../gpr_politica_del_deporte_de_alto_rendimi. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  UNDP (1997). Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy document. (Disponible en Internet). mirror.undp.org/magnet/policy/ Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  DIPRES (2012). Evaluación de Programas. Página web de la Dipres, Chile. www.dipres.gob.cl/572/propertyvalue-15697.html. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
-  Arnoletto Eduardo y Díaz Ana (2009). Hacia Nuevos Enfoques en la Gestión Organizacional de la Administración Pública.

	www.aaeap.org.ar/ponencias/congreso5/index5congreso.html. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012. Stoker, Gerry (2005). Public Value Management. A New Narrative for Networked Governance? American Review of Public Administration, Vol. 36 N°1. www.southampton.ac.uk/politics/.../gs1106.page. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012. O'Flynn Janine (2007). From New Public Management to Public Value: Paradigmatic Change and Managerial Implications. Australian Journal of Public Administration, 66. Australia. www.anzsog.edu.au/profile/6020/janine-oflynn. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012. RFI Smith (2004). Focusing on public value: something new and something old. Australian Journal of Public Administration, 63. Australia. https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:etAdTvpcXxoJ:wiki.dbast.com/images/c/c2/Focusing_on_public_value-Something_new_and_something_old.pdf+&hl=es. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012. Unidad 3: "Análisis crítico del paradigma del Valor Público" Bibliografía sugerida García Linera, Alvaro. La construcción del nuevo estado (conferencia dictada en 2010 en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Disponible en http://es.scribd.com/doc/30241095/La-construcción-del-nuevo-estado (Fecha de consulta 9 de septiembre de 2012) Guerrero, Omar. Gerencia Pública en la Globalización. 2003/UNAM. redalyc.uaemex.mx/pdf/111/11101608.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012. Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Hacia una nueva Ley de Educación Superior. Buenos Aires, Ed. Universidad Nacional de la Matanza, 2011. López, Andrea. La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual. 2000/INAP Serie Desarrollo Institucional y Reforma del Estado Nro 68. www.cepal.org/argentina/noticias/paginas/3/14033/catalogo2008.pdf. Sitio disponible, consultado el 01 de Agosto de 2012.
Distribución de docentes por división	Claudio Callieri